

Opis procesu przygotowania LSR

LSR zostanie przygotowana, a następnie będzie wdrażana we współpracy z przedstawicielami kluczowych sektorów w ramach lokalnej społeczności (społeczny, publiczny, gospodarczy oraz mieszkańcy). Zastosowana formuła partycypacyjna uwzględnia wszystkie elementy podejścia LEADER i sprzyja ich promocji, tj. szeroki udział społeczności lokalnej w tworzeniu i realizacji strategii, bazowanie na spójności terytorialnej obszaru LGD, łączenie różnych dziedzin gospodarki i współpraca różnych grup interesu, partnerstwo lokalne, a także innowacyjność, decentralizacja i wymiana doświadczeń.

W procesie przygotowania LSR zostaną wykorzystane zróżnicowane narzędzia komunikacji, tj. bezpośrednie spotkania, spotkania on-line, warsztaty diagnostyczno-rozwojowe, warsztaty strategiczne, ankiety internetowe/papierowe, konsultacje bezpośrednie, konsultacje przez www.

Do prac nad LSR została utworzona dedykowana strona internetowa (zakładka na stronie LGD), która będzie stanowiła narzędzie komunikacji oraz konsultacji z mieszkańcami i innymi interesariuszami zaangażowanymi w proces tworzenia LSR. Dzięki wykorzystaniu zróżnicowanych narzędzi komunikacyjnych możliwe będzie zapewnienie udziału w procesie tworzenia LSR wszystkim zainteresowanym grupom – z uwzględnieniem ich preferencji (np. młodzież i przedsiębiorcy – spotkania on-line, konsultacje www, seniorzy – spotkania bezpośrednie).

Proces przygotowania LSR obejmuje następujące kroki działania, podzielone na dwa zasadnicze etapy: diagnostyczny i strategiczny. Na każdym z etapów zapewniony zostanie udział społeczności lokalnej.

Etap diagnostyczny (analityczno-badawczy) w pracach nad LSR - wykorzystane zostaną źródła danych w postaci opracowań statystycznych, baz danych, artykułów w czasopiśmie i źródłach on-line. W celu zdiagnozowania kluczowych wyzwań zostanie wykonana kwerenda lokalnych publikatorów, wywiady z aktywnymi członkami społeczności lokalnej oraz badanie ankietowe (ankieta diagnostyczna on-line/papier). Dokonana w powyższy sposób wstępna identyfikacja problemów, zostanie pogłębiona poprzez spotkania ze społecznością lokalną.

Aby zapewnić jak najszerszą partycypację przewidziano spotkania w każdej gminie dopasowane lokalizacją i terminem do oczekiwań uczestników (Plan spotkań - zał. nr 7).

Spotkania będą prowadzone w formule warsztatów diagnostyczno-rozwojowych uwzględniając analizę potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru, celów LSR, określonych rezultatów oraz planowanych działań (patrz plan spotkań).

W trakcie moderowanych warsztatów, w celu aktywizacji uczestników i wnioskowania, zostaną wykorzystane metody heurystyczne (np. burza mózgów, drzewo problemów/celów, diagram Ishikawy (ryby) itp., praca w podgrupach). W ramach przygotowania SWOT zastosowane zostanie rangowanie czynników pozwalające na wskazanie obszarów priorytetowych.

Jako dodatkowe działanie zakłada się spotkania sektorowe (np. młodzież, seniorzy, przedsiębiorcy, rolnicy, NGO's) realizowane indywidualnie lub wraz z innymi wydarzeniami odbywającymi się lokalnie.

Przyjęta partycypacyjna formuła pozwoli na uwzględnienie w diagnozie głosu wszystkich zainteresowanych interesariuszy, jednocześnie zapewni szeroką informację i promocję LSR wśród lokalnej społeczności.

W ramach spotkań z udziałem społeczności lokalnej (w tym spotkania w każdej gminie), badania ankietowego i wywiadów, uwag zgłaszanych przez www - zostaną zgromadzone dane do przeprowadzenia analizy SWOT – stanowiącej podsumowanie etapu diagnostycznego.

Etap strategiczny obejmie wyznaczenie wstępnych celów LSR, rezultatów i działań wraz z opracowaniem proponowanych wskaźników oraz pozostałych elementów Strategii. Tak opracowany projekt LSR zostanie skonsultowany ze społecznością lokalną z wykorzystaniem strony internetowej oraz spotkań roboczych. Wyniki konsultacji umożliwią zredagowanie ostatecznej wersji LSR.

Planowany sposób przygotowywania LSR ma na celu, z jednej strony, zapewnienie spójności planowanych celów i rezultatów, a z drugiej, inicjację i aktywizację dialogu lokalnego, co pozwoli na uwzględnienie potrzeb interesariuszy społecznych, publicznych i prywatnych.

Udział społeczności lokalnej (uwzględnienie głosu mieszkańców) na poszczególnych etapach prac nad LSR obejmie m.in.:

- Zbieranie danych diagnostycznych – udział w wywiadach, spotkaniach roboczych, wypełnianie ankiet, udział w warsztatach rozwojowych (spotkania w gminie), uwagi poprzez stronę LSR, głos członków Rady LGD,
- Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach oraz analiza SWOT- udział w warsztatach rozwojowych (spotkania w gminach), uwagi poprzez stronę LSR, głos członków Rady LGD,
- Wyznaczenie celów LSR, rezultatów i działań wraz z opracowaniem wskaźników - udział w warsztatach rozwojowych (spotkania w gminach), uwagi poprzez stronę LSR, spotkania robocze.
- Konsultacje finalnej treści LSR – spotkania w gminach, spotkania horyzontalne, uwagi poprzez stronę LSR, prezentacje w poszczególnych gminach, możliwość zgłaszania uwag przez stronę LSR.

Planowany sposób przygotowywania LSR ma na celu, z jednej strony, zapewnienie spójności planowanych celów i rezultatów, a z drugiej, inicjację i aktywizację dialogu lokalnego, co pozwoli na uwzględnienie potrzeb interesariuszy społecznych, publicznych i prywatnych.

W swojej warstwie strategicznej LSR obejmie co najmniej następujące zagadnienia związane z podejściem LEADER :

- innowacyjności – w ramach zagwarantowania udziału przedstawicieli wszystkich sektorów społeczności lokalnej obszaru LSR w przygotowanie definicji oraz zakresu innowacyjności stosowanej na obszarze LSR,
- cyfryzacji –udoskonalanie oraz rozwijanie umiejętności cyfrowych mieszkańców oraz podmiotów z obszaru LSR poprzez wykorzystanie nowoczesnych technologii cyfrowych.
- środowisko i klimat – zgłoszenie, weryfikacja oraz zastosowanie rozwiązań i procesów pro-ekologicznych dotyczących rozwoju zielonej gospodarki i przeciwdziałania zmianom klimatu.
- zmiany demograficzne – weryfikacja występujących na obszarze zmian demograficznych dotyczących starzenia się społeczeństwa oraz wyludnienia a także odpływu osób młodych poprzez zastosowanie mechanizmów ukierunkowanych na włączanie ludzi młodych, kobiet, osób w wieku podeszłym w opracowanie i wdrażanie LSR oraz rozwój obszaru,

- partnerstwo w realizacji LSR - weryfikacja a następnie włączanie podmiotów reprezentujących różne sektory oraz środowiska społeczno-ekonomiczne w opracowanie założeń a następnie realizację LSR w celu ukierunkowania rozwoju obszaru, podnoszenie kompetencji liderów lokalnej społeczności umożliwiających wspólną realizację zadań i przedsięwzięć.

Różnorodność zastosowanych form przekazu nt. przygotowanej LSR do mieszkańców i podmiotów działających na obszarze pozwoli na szerokie zastosowanie narzędzi włączenia społecznego i pozyskania przekrojowych opinii różnych środowisk społecznych. Wykorzystanie właściwych narzędzi konsultacyjnych takich jak: ankiety /formularze, fiszki, notatki nt. opisanych powyżej tematów a następnie weryfikacja i wybór zgłoszonych propozycji w trakcie spotkań w trakcie prowadzonych konsultacji społecznych umożliwi ujęcie tych tematów w ramach powstającej LSR.

Koordinowanie procesu przygotowania LSR należeć będzie do Zarządu Stowarzyszenia oraz zespołu powołanego do jej opracowania. Ostateczna wersja LSR zostanie zweryfikowana i zaopiniowana w trakcie spotkań konsultacyjnych oraz obrad Walnego Zgromadzenia Członków Stowarzyszenia. Następnie podlegać będzie zatwierdzeniu przez Zarząd Stowarzyszenia. Zapewnienie udziału lokalnej społeczności w procesie opracowania LSR umożliwi przygotowanie tego dokumentu w taki sposób aby odzwierciedlał potrzeby i kierunku rozwoju wyrażone przez mieszkańców oraz przedstawicieli podmiotów działających na obszarze LSR. Opracowanie LSR będzie współfinansowane ze środków Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich.

LSR będzie miała charakter wielofunduszowy, z udziałem środków EFRROW, programów regionalnych (EFRR i EFS+) ewentualnie innych dopuszczonych prawem źródeł finansowania.

LSR będzie spełniał wymogi stawiane przez poszczególne fundusze: EFRROW, EFRR i EFS+. Przy organizacji całego procesu przygotowania i upowszechniania LSR zostaną zachowane wymagania w zakresie informowania i rozpowszechniania informacji o pomocy otrzymanej z EFRROW na wsparcie przygotowawcze.

Informacja o miejscach i terminach przeprowadzenia spotkań

1. Planowany sposób poinformowania o spotkaniach poświęconych w szczególności analizie potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru, a także celów strategii, w tym wymiernych celów końcowych dotyczących rezultatów oraz odnośnych planowanych działań:

LGD dołoży wszelkich starań aby zaktywizować mieszkańców do czynnego udziału w procesie opracowania LSR. Informacja o terminach spotkań będzie przekazana: za pośrednictwem stron internetowych (ZPT oraz gmin członkowskich), za pośrednictwem portalu społecznościowego ZPT, w formie papierowej (tj. plakaty zostaną rozwieszone: w biurze ZPT, urzędach gmin członkowskich, na tablicach informacyjnych w poszczególnych gminach). Dodatkowo informacje nt. terminu i programu spotkań zostaną przekazane w formie newslettera. Rada oraz Biuro LGD wykorzystają prywatne sieci kontaktów roboczych do zaangażowania mieszkańców w prace nad LSR. Jako dodatkowy kanał zostaną wykorzystane także imprezy i spotkania cykliczne odbywające się w gminach. Dodatkowe spotkania sektorowe zapewnią szersze społecznienie LSR. Uczestnicy spotkań zostaną poinformowani o ich warsztatowej formule, zakresie tematycznym i celach, a także znaczeniu zaangażowania mieszkańców w tworzenie LSR. Zaplanowano organizację dwóch spotkań na terenie jednej Gminy. Każde ze spotkań będzie trwać ok. 3 godzin. Wstępnie przyjęto, iż z uwagi na różną dostępność osób pracujących, w tym samym dniu zorganizowane będą dwa spotkania: jedno w godzinach popołudniowych oraz drugie w godzinach popołudniowo-wieczornych tak aby umożliwić szeroki dostęp mieszkańcom obszaru. Pozwala to racjonalnie przeprowadzić warsztaty, wykorzystując koncentrację i zaangażowanie uczestników. Spotkania będą dokumentowane w formie notatki, listy obecności oraz zdjęć. Terminy spotkań uzależnione są od opublikowania Regulaminu Konkursu na wybór LSR. Jeżeli nie zostanie on udostępniony przed terminem spotkań konieczne będzie ich przesunięcie.

2. Harmonogram

	Nazwa Gminy	Miejscowość / Miejsce spotkania (adres)	Termin spotkania wraz z godzinami spotkania	Spotkanie odbędzie się z wykorzystaniem środków komunikacji elektronicznej [TAK / NIE]	Planowany program spotkania
	1	2	3	4	5

1.	Lisia Góra	Lisia Góra	05.09.2022 godz. 10.00-13.00	NIE	Plan spotkania: 1. Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min.2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min.3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min.4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min.5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min.6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min.7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.
1.	Lisia Góra	Lisia Góra	05.09.2022 godz. 15.00-18.00	NIE	Plan spotkania: 1. Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min. 2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min. 3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min. 4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min. 5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min. 6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min. 7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.

2.	Skrzyszów	Skrzyszów	06.09.2022 godz. 10.00-13.00	NIE	Plan spotkania1.: Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min.2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min.3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min.4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min.5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min.6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min.7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.
2.	Skrzyszów	Skrzyszów	06.09.2022 godz. 15.00-18.00	NIE	Plan spotkania: 1. Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min. 2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min. 3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min. 4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min. 5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min. 6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min. 7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.

3.	Tarnów	Tarnów	07.09.2022 godz. 10.00-13.00	NIE	Plan spotkania1.: Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min.2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min.3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min.4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min.5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min.6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min.7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.
3.	Tarnów	Tarnów	07.09.2022 godz. 15.00-18.00	NIE	Plan spotkania: 1. Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min. 2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min. 3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min. 4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min. 5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min. 6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min. 7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.

4.	Wierzchosławice	Wierzchosławice	08.09.2022 godz. 10.00-13.00	NIE	Plan spotkania1.: Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min.2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min.3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min.4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min.5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min.6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min.7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.
4.	Wierzchosławice	Wierzchosławice	08.09.2022 godz. 15.00-18.00	NIE	Plan spotkania: 1. Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min. 2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min. 3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min. 4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min. 5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min. 6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min. 7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.

5.	Wietrzychowice	Wietrzychowice	09.09.2022 godz. 10.00-13.00	NIE	Plan spotkania1.: Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min.2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min.3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min.4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min.5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min.6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min.7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.
5.	Wietrzychowice	Wietrzychowice	09.09.2022 godz. 15.00-18.00	NIE	Plan spotkania: 1. Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min. 2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min. 3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min. 4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min. 5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min. 6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min. 7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.

6.	Żabno	Żabno	12.09.2022 godz. 10.00-13.00	NIE	Plan spotkania: 1. Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min.2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min.3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min.4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min.5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min.6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min.7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.
6.	Żabno	Żabno	12.09.2022 godz. 15.00-18.00	NIE	Plan spotkania: 1. Prezentacja formuły pracy nad LSR i roli interesariuszy (społeczności lokalnej) w tym promocja źródła finansowania działań czyli EFRROW – 5 min. 2. Omówienie kluczowych ustaleń diagnostycznych (wyniki ankiet i analizy desk research) – 15 min. 3. Prezentacja założeń wielofunduszowych LSR (możliwe obszary wsparcia z poszczególnych funduszy) – 10 min. 4. Dyskusja o kluczowych problemach i wyzwaniach – analiza potrzeb rozwojowych i potencjału danego obszaru (drzewa problemów - warsztat) – 45 min. 5. Wstępne uporządkowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (analiza SWOT) – 30 min. 6. Określenie priorytetów, kluczowych wymiernych celów strategii, wymiernych rezultatów i planowanych działań (drzewa celów) – 45 min. 7. Opinie interesariuszy o głównych kierunkach rozwoju (konsultacje, doprecyzowanie) – 30 min.